

**CLIENTE** CONAS

**PROYECTO** Simplificación y rediseño de procesos en EGREM (Cuba)

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

EGREM es una de las principales compañías discográficas de Cuba que desarrolla actividades de producción, grabación, fabricación, distribución de productos discográficos, espectáculos musicales, representación de artistas, etc y está subordinada al Ministerio de Cultura.

La compañía, que desarrolla negocios tanto en moneda nacional como en divisa, se ha acogido a un Plan de Perfeccionamiento Empresarial lanzado por el gobierno que proporciona una serie de ventajas a las empresas que cumplan una serie de requisitos de mejora en la gestión, incluyendo el desarrollo de manuales organizativos.

El objetivo del proyecto es el desarrollo de manuales organizativos a la par que se diseñan e implantan mejoras operativas en los proceso de gestión.

## DURACIÓN

8 meses.

## ALCANCE DEL TRABAJO REALIZADO

- Elaboración del Manual de Organización y funciones por área para todas las actividades de la empresa: Comercial, Logística y Distribución, Producción, Fabricación, Promoción, Administración y Contabilidad, etc.
- Análisis y simplificación de procesos basados en la eliminación de papel, tareas duplicadas y la mecanización de actividades en base a un mejor aprovechamiento de herramientas ofimáticas.
- Implantación de las mejoras operativas diseñadas en los diferentes departamentos.
- Formación a formadores para el desarrollo de un plan interno de desarrollo de capacidades en el uso de la ofimática y las comunicaciones.
- Elaboración de un Manual de Procedimientos de todas las áreas de la organización.
- Definición de un Plan de Acción para la implantación de mejoras organizativas y de gestión.