

CLIENTE ETECSA

PROYECTO Diseño e implantación del Manual Contable

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proceso de fusión de los tres operadores de telefonía de Cuba (ETECSA; Cubacel y Ccom), requiere, por parte del Departamento Financiero, del establecimiento de un Manual Contable que garantice:

- Unificar los procedimientos contables de la organización, tanto en el tratamiento de los hechos contables como en la utilización de las cuentas relacionadas.
- Estandarizar el procedimiento para la elaboración y seguimiento de los presupuestos de inversiones, ingresos y gastos.
- Documentar los procesos en entornos fácilmente actualizables y que permitan su comunicación y mejora continua.

DURACIÓN

6 meses.

ALCANCE DEL TRABAJO REALIZADO

- Unificación de los criterios contables seguidos por los diferentes departamentos financieros de las sociedades fusionadas.
- Documentación de los procesos contables, de utilización de las cuentas relacionadas y de los procedimientos de gestión presupuestaria.
- Establecimiento del modelo para su comunicación a todos los centros involucrados, basado en una filosofía de publicación en la intranet de la organización bajo un entorno amigable de consulta.
- Selección del software específico de apoyo a la publicación de la documentación relacionada.
- Definición de los procesos de para el mantenimiento de la información.
 - ✓ Solicitud, validación e incorporación de modificaciones.
 - ✓ Control de versiones.
 - ✓ Publicación y comunicación.